

Themen für Vorträge

Vorträge von und mit Dr. Andreas Grabenstein
zu Themen der Unternehmens- und Führungsethik.

Ethik in der Unternehmenspraxis: Zugänge – Beispiele – Hintergründe

Es hat sich herumgesprochen, dass Unternehmen in einer ökologischen Umwelt leben, die sie durch ihr Handeln beeinflussen und zuweilen gefährden. Es beginnt sich herumzusprechen, dass Unternehmen genauso in einer ethischen Umwelt leben, sie brauchen und nutzen, um funktionieren zu können, sie aber auch verändern und gefährden. Entlang vieler Beispiele aus dem Umfeld des Instituts persönlichkeit+ethik zeige ich auf, welche Rolle Ethik im Unternehmensalltag spielt, weswegen sie immer mehr zum Thema wird – und wie das ethische Bewusstsein im eigenen Unternehmen gebildet und wirksam gemacht werden kann.

Soziale Verantwortung von Unternehmen als Erfolgsfaktor

Viele Unternehmen engagieren sich weit über das vorgeschriebene Maß für Bildung und Ökologie, für Kultur und ein faires Miteinander innerhalb und außerhalb des Unternehmens. Oft wird diese soziale Verantwortung allerdings als „Sahnehäubchen“ verstanden und kaum konzeptionell geplant. Anhand von Beispielen aus mittelständischen Unternehmen zeige ich, wie wichtig gelebte soziale Verantwortung für den Unternehmenserfolg werden kann, wenn sie zum Kerngeschäft des Unternehmens passt. Der Vortrag kann Anregungen zu einer potentialorientierten Selbstwahrnehmung geben: Wo übernimmt das eigene Unternehmen, die eigene Organisation längst schon Verantwortung? Wie kann dieses Engagement strategisch fruchtbar gemacht werden?

Biblische Impulse für Leitungs- und Führungspersönlichkeiten

Die biblischen Schriften sind voll von Erzählungen über Menschen, die Führungsaufgaben haben: Mose, der das Volk Israel aus der Sklaverei befreit, die Könige Saul und David, der Prophet Elia, Jesus und sein Jüngerkreis, die Apostel Petrus und Paulus. Bei allen Unterschieden: Die Aufgaben damals und heute ähneln sich: Es geht um begründete Entscheidungen, um authentisches Auftreten, es geht um Konflikte und Kommunikation, es geht um die Wahrnehmung von Stärken und um den Umgang mit Schuld. Herausforderungen der Führungspraxis werden in diesem Vor-

Themen für Vorträge

trag von den biblischen Gestalten her interpretiert: Wie können die Wurzeln, Visionen und Orientierungen eines gelebten Glaubens das eigene Führungshandeln ausrichten?

10 Gebote für den Führungsalltag

Die biblischen Zehn Gebote sind einer der Basistexte der jüdisch-christlichen Ethik und finden sich ähnlich in allen großen Weltreligionen. Ich werde sie neu zum Sprechen bringen und zu zeigen versuchen, was sie im Kontext heutiger Führungsarbeit bedeuten können. Dabei spielt nicht nur die so genannte „zweite Tafel“ der Gebote mit ihren Einzelanweisungen eine Rolle („du sollst nicht falsch Zeugnis reden...“, „du sollst nicht begehren“). Mindestens so wichtig für den Führungsalltag sind die Grundfragen und Grundüberzeugungen, die in der „ersten Tafel“ der Gebote angesprochen sind: Was heißt es, keine anderen Götter zu haben? Was bedeutet es, die „Eltern zu ehren“, wenn Innovation und Veränderung gefragt sind? Was hilft es und was heißt es konkret, sich vom Sabbat unterbrechen und entschleunigen zu lassen?

Spiritualität und Management.

Von meinen eigenen Erfahrungen her – mit meinem “Hut” als Pfarrer, aber offen für andere weltanschauliche Zugänge – entfalte ich einige Grundzüge christlicher Spiritualität: Sich in einen größeren Sinnhorizont stellen und die Sehnsucht nicht verlieren. Um die eigenen Wurzeln und um die eigenen leitenden Bilder wissen. Diese Verortung durch Rhythmen und Rituale im Alltag präsent halten. Ich stelle einige Thesen zur Diskussion, weswegen das Thema Spiritualität gegenwärtig immer aktueller wird, und gebe Anregungen, wie Menschen in Führungsverantwortung ihre Spiritualität wahrnehmen und neu einüben können.

SeitenWechsel – Führung lernen in fremden Lebenswelten

Seit 6 Jahren begleiten wir vom Institut persönlichkeit+ethik Führungskräfte – vorwiegend aus großen bayerischen Unternehmen – bei ihrem SeitenWechsel in soziale Einrichtungen. Dort leben und arbeiten die Führungskräfte eine Woche lang bei Obdachlosen, mit Behinderten oder Strafgefangenen, und machen oft sehr wertvolle und einschneidende Erfahrungen mit den Menschen dort und mit sich selbst. Welche Führungskompetenzen trainiert ein SeitenWechsel? Welche Wahrnehmungen und Veränderungsimpulse setzt er auf dem Weg zum eigenen Führungsethos? Ich berichte davon, wie der SeitenWechsel die persönliche Führungspraxis verändert und vertieft – und wie er Spuren in der Führungskultur von Unternehmen hinterlässt.

Themen für Vorträge

Dauer und Form

Die Vorträge dauern – je nach Rahmen und Veranstaltung – 20 Minuten bis zu einer Stunde. Sie können als kürzere Gesprächsimpulse oder als ausführliche Beiträge konzipiert werden.

In aller Regel genügt mir als Medium ein Flipchart. Für kleinere Teilnehmerzahlen kann der Vortrag auch dialogisch geöffnet oder zum Workshop ausgebaut werden.

Kontakt

[persönlichkeit+ethik](#)

Dr. Andreas Grabenstein

Am Hammer 27

90455 Nürnberg

Tel. 09122 885 558

Mail: grabenstein@pro-ethik.de

www.persoenlichkeitundethik.de