

# SpielARTen der Führung

Ein Seminar zur persönlichen Standortbestimmung und Stärkenanalyse von Führungskräften



## Der Ausgangspunkt

Führungskräfte, die komplexe Aufgaben mit hoher Wirksamkeit erfüllen müssen, brauchen regelmäßig Gelegenheit zur Selbstwahrnehmung und Vergewisserung, um die Qualität ihres Arbeitens zu sichern. Wenn schon die regelmäßige Wartung und Verbesserung von Maschinen oder technischen Anlagen notwendig ist, wird es umso wichtiger, dass Menschen mit Führungsverantwortung immer wieder innehalten und ihre Führungsarbeit reflektieren. Dabei geht es um die folgenden Fragen:

- Wie arbeite und führe ich? Welchen Führungsstil habe ich im Kontext meines Unternehmens entwickelt? Was fällt mir dabei leicht, wo sind meine Stärken? Und wo muss ich mich weiterentwickeln?
- Wie gelingt es mir, die Balance zwischen hohem Engagement in der Arbeit, wichtigen Beziehungen und Zeiten für mich selbst zu finden? Woraus schöpfe ich Kraft und wo liegen meine Ressourcen?
- Wie kann ich in Abstimmung mit den Herausforderungen meines beruflichen Kontexts meine Stärken weiterentwickeln, neue Stärken ausbauen und meinen persönlichen Berufs-Lebens-Weg profilieren?

## Das Angebot

Das Seminar *SpielARTen der Führung* gibt – im Sinne eines Berufs-Lebens-TÜVs – Impulse und Gelegenheiten, diese Fragen in zwei Tagen für sich, mit erfahrenen Trainern und im Austausch mit anderen Führungskräften zu klären.

Im Zentrum steht dabei die vom Institut persönlichkeit+ethik entwickelte Methode *SpielART*: Vier unterschiedliche Führungspersonen treten auf, präsentieren sich und verwickeln die TeilnehmerInnen in ein Gespräch. Dadurch werden unterschiedliche Führungskonzepte – etwa situative Führung oder Management by Objectives – greifbar und konkret. Im Gespräch mit der präsentierten SpielART können die TeilnehmerInnen eigene Fragen klären und sich selbst wahrnehmen und verorten. Diese intensive Begegnung wird in Einzelarbeit und Kleingruppengesprächen vertieft und persönlich reflektiert. Durch ihre spielerischen Momente ermöglicht die Methode SpielART eine hohe Intensität der Selbst- und Fremdwahrnehmung, ohne dabei persönliche Schutzräume zu verletzen.

SpielART wird im Seminar durch andere Methoden und Inputs zur Selbstbesinnung und Selbstentwicklung ergänzt. Regelmäßig arbeiten wir mit einem Parcours zur Selbstwahrnehmung, mit kreativen Methoden, mit kollegialer Beratung und mit Navigationshilfen für die nächsten Schritte im Führungsalltag.

# SpielARTen der Führung

Ein Seminar zur persönlichen Standortbestimmung und Stärkenanalyse von Führungskräften



Die Methode SpielART und der hohe Anteil an Einzel- und Kleingruppenarbeit ermöglicht, dass das Seminar gut von Führungskräften aus einem größeren Unternehmen gleichzeitig besucht werden kann. Nicht empfehlenswert ist allerdings die Teilnahme von KollegInnen, die im Alltag eng zusammen arbeiten.

## Die Zielgruppen

- Menschen am Beginn einer Führungslaufbahn: Hier ist *SpielARTen der Führung* Bestandteil der normalen Führungstrainings und bringt die Themen Führungsstil und Führungspersönlichkeit ein.
- Führungskräfte in der Lebensmitte: In der Lebensmitte stehen wichtige Klärungen über den weiteren Berufs- und Lebensweg an. Wenn diese Klärungen gut begleitet werden, kann die Leistungskraft der Führungspersonen in der zweiten Lebenshälfte gestärkt und ausgebaut und können Entwicklungen zur professionellen Reife angestoßen werden. Dazu leistet *SpielARTen der Führung* einen wichtigen Beitrag.
- Das Seminar *SpielARTen der Führung* kann im Sinne eines Berufs-Lebens-TÜVs ein regelmäßiges Angebot für Führungskräfte sein, das von ihnen alle 2 bis 5 Jahre besucht und beispielsweise durch persönliches Coaching ergänzt und vertieft wird. Wenn sich im Seminar unterschiedliche Hierarchie- und Altersstufen begegnen, wird durch den Generationendialog ein zusätzlicher Mehrwert geschaffen.

## Der zeitliche Rahmen

SpielARTen der Führung ist im Normalfall auf zwei Seminartage hin angelegt. Entweder jeweils von 9-18 Uhr mit einer Übernachtung am Tagungsort oder auf drei Kalendertage verteilt mit zwei Übernachtungen am Tagungsort (Erster Tag: 15 bis 21 Uhr; Zweiter Tag: 9 bis 18 Uhr; Dritter Tag: 9 bis 12 Uhr). Beide Modelle haben sich bewährt.

## Die Kosten

*SpielARTen der Führung* ist methodisch so konzipiert, dass es am besten mit einem eingespielten Team von zwei Trainern durchgeführt werden kann, die nach dem Vier-Augen-Prinzip arbeiten. Der Seminartagessatz beträgt 1.200,- € pro Trainer.

### Kontakt:

Institut persönlichkeit+ethik  
Dr. Andreas Grabenstein  
Waldstraße 5  
91564 Neuendettelsau  
09874 509-440  
grabenstein@pro-ethik.de